



DEN NORSKE KIRKE
Bergen kirkelige fellesråd

KIRKEN I BERGEN VERDI- OG MÅLDOKUMENT 2026-2027



Drop-in-bryllupsbonanza i Birkeland på valentinsdagen. 13 par ble viet.

En viktig samfunnsaktør.....	3
Fellesrådets oppdrag og rolle.....	4
Organisering av BKF	4
Organisasjonskart.....	5
Visjon og verdier for kirken i Bergen.....	6
Kirken og kommunen	7
Byrådets politiske plattform – Klosterhagenerklæringen.....	7
Mål og strategier	8
Tiltaksplan.....	10
Kirkeliv, kultur og diakoni	10
Kirkebyggforvaltning.....	11
Gravplassmyndighet og -forvaltning.....	13
Stabsområdene	15
HR-avdelingen.....	15
Administrasjonsavdelingen	16
Økonomi	16
Kommunikasjon	16

Verdi- og måldokumentet for 2026-27 i Bergen kirkelige fellesråd.

En viktig samfunnsaktør

Kirken i Bergen er til stede for alle mennesker i byen vår. I alle bydeler skaper vi minner og rammer rundt menneskers liv når vi samles til dåp, konfirmasjoner, vielser og begravelser. Hver eneste søndag inviterer vi til trosfellesskap i gudstjenester, og alle menigheter har tilbud om aktiviteter for mennesker i alle aldre og med mange interesser gjennom hele uken og hele året. I tillegg kommer musikk- og kulturopplevelser i regi av kirken selv eller andre aktører.

På denne måten er kirken en verdiskaper i samfunnet, og en viktig medspiller for Bergen kommune overfor innbyggerne. Grunnlaget for dette ligger i samvirket mellom ansatte og frivillige, og våre 3600 frivillige i kirken i Bergen utgjør en fantastisk «merverdi» for lokalsamfunnet.

Kirken er også en viktig medspiller når kriser rammer. Vi har kompetanse og språk til å håndtere sorg og død, vi har rom for minnestunder og fellesskap, og vi har ansatte og frivillige som kan bidra med mat, trøst og tilstedeværelse. Kirken er dermed en del av kommunens beredskap.

Bergen kirkelige fellesråd (BKF) tar vare på byens viktigste kulturskatter, nemlig våre 35 kirkebygg. Disse skaper tilhørighet til lokalsamfunn, og de er naturlige samlingspunkt ved høytider og i sorg og krise. Kirkebyggene gir en tilknytning til det evige og til slektene som har gått foran, og de fremstår som symbol på lokal identitet.

På samme måte representerer gravplassene varige og vakre kulturminner og omgivelser for sorg og lengsel, minner og ettertanke. BKF utvikler og drifter gravplassene etter innbyggernes og byens behov, og leverer verdige gravferdstjenester til alle.

Vårt oppdrag som kirke er å spre budskapet om Jesus Kristus til alle mennesker, slik at alle kan få del i Hans nåde og fred. Sammen med dette oppdraget er vi gitt i oppgave å ta vare på skaperverket. Kirken jobber derfor aktivt med FNs bærekraftsmål.

- Våre diakonale tilbud bidrar til livsmestring og deltakelse.
- Våre trosopplæringstiltak bidrar til mening og fellesskap.
- Våre kulturelle tilbud gir rom for undring og opplevelser.
- Våre kirkebygg bidrar til identitet og tilhørighet.
- Våre gravplasser gir rom for stillhet og minner.

Kirken i Bergen kan og vil være en viktig samfunnsaktør. Vi tilbyr fellesskap og tilhørighet, og bidrar til gode liv og trygge lokalsamfunn.

Mette Svanes - Kirkeverge i Bergen

Fellesrådets oppdrag og rolle

Kirkelig fellesråd sin rolle og oppgave er beskrevet i "Kirkeordning for Den norske kirke", en forskrift til trossamfunnsloven, som trådte i kraft i 2021, §17:

- ivareta administrative og økonomiske oppgaver på vegne av soknene, bl.a. tilsetting og arbeidsgiveransvar
- utarbeide mål og planer for den kirkelige virksomheten i kommunen
- fremme samarbeid mellom menighetsrådene
- ivareta soknenes interesser i forholdet til kommunen

Et overordnet formål med hele BKF's virksomhet er å legge til rette for at menighetsrådene kan lykkes med oppdraget «å vekke og nære det kristelige liv i soknet». Det er i menighetene kirkens oppdrag virkeliggjøres – i gudstjenestenes samling om ord og sakrament, og i de mange møtene med mennesker. Fellesrådet vil vektlegge samarbeid og samhandling som avgjørende for gode resultater for kirkelig vekst.

I tillegg gir kirkeordningen fellesrådet ansvar for bygging, drift og forvaltning av alle kirkebygg og gravplasser. Forvaltningsvirksomheten i BKF omfatter 65.000 kvadratmeter bygg og over 700 dekar tomtareal fordelt på 35 kirkebygg, fire kapeller og 28 kirkegårder/gravplasser med tilhørende eiendommer. I tillegg kommer krematoriet i Møllendal som betjener nesten hele fylket. Ansvar for gravplasser og gravplassmyndigheten er beskrevet i gravplassloven med tilhørende forskrifter.

BKF er et av landets største fellesråd og omfatter over halvparten av innbyggerne i Bjørgvin bispedømme. Dermed har BKF en naturlig forpliktelse overfor omkringliggende fellesråd med tanke på rådgivning, nettverk og samarbeidsprosjekter. Kirkevergen sitter blant annet i styret i Bjørgvin kirkevergelag.

BKF engasjerer seg også i saker som vedrører Den norske kirke (Dnk) på nasjonalt nivå. Vi deltar aktivt i digitaliseringen av kirken, og sitter i flere nasjonale utvalg og arbeidsgrupper.

Organisering av BKF

Oppgavene som er beskrevet i kirkeordningen ivaretas av kirkevergens administrasjon, inkludert kirketorget og gravplassforvaltningen. Her jobber rundt 30 personer, mens ca. 150 medarbeidere er ansatt i stabene ute i menighetene.

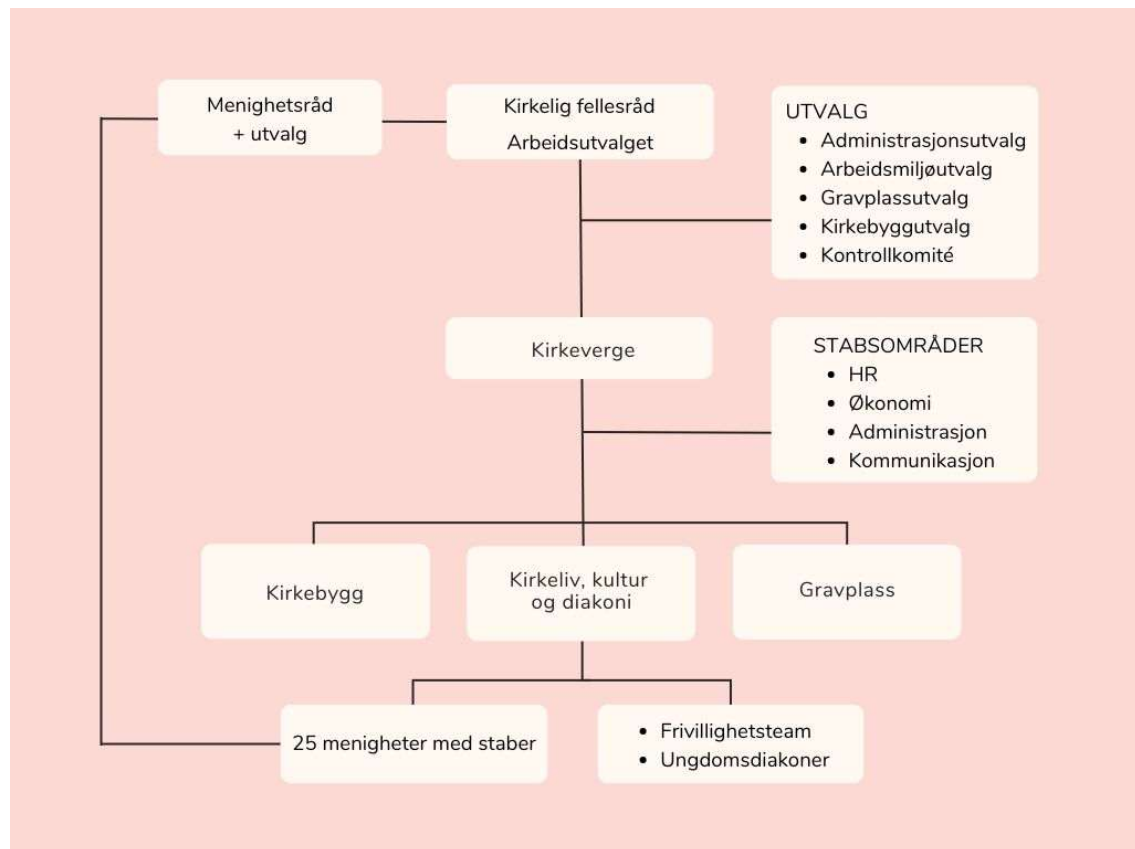
BKF har ett styrende organ, **fellesrådet**, som er sammensatt av én representant fra hvert av byens 25 menighetsråd, og i tillegg én representant oppnevnt av kommunen og én prost (eller prest) oppnevnt av biskopen. Fellesrådet har to forberedende underutvalg: arbeidsutvalget (AU) og administrasjonsutvalget (ADMU), med delegert myndighet til beslutninger på vegne av fellesrådet i gitte saker i henhold til vedtatte mandater.

Fellesrådet har to rådgivende underutvalg: gravplassutvalget og kirkebyggutvalget. I tillegg har BKF en kontrollkomité som rapporterer direkte til fellesrådet. Fellesrådet har oppnevnt et kulturutvalg som skal stimulere og styrke BKF's kulturarbeid.

Akasia AS er et konsern som eies 100% av soknene i Bergen. Fellesrådet forvalter eierskapet på vegne av soknene og utgjør generalforsamling for selskapet. Akasia utfører oppdrag på vegne av BKF innen rehabilitering, forvaltning, drift og vedlikehold av bygninger, gravplasser, krematorium og eiendommer. I tillegg leverer de tjenester i seremonirom, ved kistegraver og urnenedsettelse.

BKF er også medeier i Kirkepartner AS, som leverer digitale løsninger og tjenester til kirken. I november 2022 ble selskapet Kyrkjekultur vest etablert som et ideelt aksjeselskap med BKF og Bispedømmerådet som eiere i første omgang. Fellesrådet har utarbeidet en Eiermelding som redegjør for mål og forventning til selskapene.

Organisasjonskart



Visjon og verdier for kirken i Bergen

En visjon hjelper oss til å løfte blikket og viser oss at vi er involvert i noe som er større enn oss selv og vårt lokale fokus. Vi er en del av et arbeid som samler kirken i Bergen og hele den verdensvide kirke. Den norske kirkes visjon er:

Mer himmel på jord

Verdiene til Bergen kirkelige fellesråd minner oss på hva som skal kjennetegne vår adferd i møte med menneskene vi er i kontakt med og i utførelse av oppgavene våre. Både i en helt vanlig hverdag og i situasjoner som er krevende, skal verdiene være et kompass som hjelper oss til å ta gode beslutninger.



ÅPEN	FRIMODIG	TROVERDIG
• vi har et tydelig oppdrag som vedrører hele Bergens befolkning. • vi tilstreber åpenhet i prosesser og beslutninger og vil stimulere til samarbeid og refleksjon. • vi ønsker nye ideer velkommen med positiv nysgjerrighet, og er åpen for alle som søker kirken.	• vi forvalter evangeliet og viktige tjenester for hele Bergens befolkning. • vi vil være en relevant kirke ved å være trygg, modig og åpenhjertig, og vi skal gjøre vårt arbeid kjent i Bergen. • vi vil møte mennesker med engasjement og verdighet i livets ulike faser.	• hele Bergens befolkning og bevilgende myndigheter skal ha tiltro til våre tjenester. • vi vil utføre vårt oppdrag med kvalitet, tydelighet og forutsigbarhet, og holde det vi lover. • vi vil ta fatt på de utfordringer og tilpasningsbehov som møter oss.

Bergen kirkelige fellesråd (BKF) sitt verdi- og måldokument (VM-dokumentet) gir en beskrivelse av organisasjonen og dens oppdrag, samt overordnede mål for arbeidet.

VM-dokumentet vedtas av fellesrådet, og kan gjerne danne grunnlag for menighetenes planer. Målgruppen for dokumentet er BKF's ansatte, menighetene, våre deltakere, Bergen kommune, samarbeidspartnere og andre vi vil presentere virksomheten for. Vi ønsker at dokumentet skal brukes aktivt.

Kirken og kommunen

Lov om tros- og livssynssamfunn (trossamfunnsloven, 2021) har som formål å understøtte tros- og livssynssamfunn jfr.§1. Loven viderefører kommunens forpliktelse jfr. §14:

Kommunen gir tilskudd til kirkens virksomhet lokalt, herunder tilskudd til bygging, vedlikehold og drift av kirkebygg. Tilskuddet skal sikre at kirkebyggene holdes i forsvarlig stand, slik at de kan benyttes til gudstjenester og kirkelige handlinger. Tilskuddet skal også sikre at soknet har tilfredsstillende bemanning ved gudstjenester og kirkelige handlinger, herunder kirketjener, klokker og organist/kantor ved hver kirke, og tilstrekkelig administrativ hjelp. Kommunens tilskudd gis etter budsjettforslag fra soknet. I budsjettforslaget skal også tilskudd til kirkelig undervisning, diakoni og kirkemusikk inngå.

BKF er gravplassmyndighet for Bergen kommune, og gravplassloven gir føringer for vårt arbeid, og for kommunens ansvar, jfr. §3:

Gravplassmyndigheten har ansvar for at gravplasser og bygninger på gravplasser forvaltes med orden og verdighet og i samsvar med gjeldende bestemmelser. Utgifter til anlegg, drift og forvaltning av gravplasser utredes av kommunen etter budsjettforslag fra soknet.

Vi står derfor i et nært forhold til Bergen kommune, og vi har sammenfallende mål om å gi gode tilbud til byens innbyggere i alle livets faser, fra vugge til grav.

Byrådets politiske plattform – Klosterhagenerklæringen

Byrådet i Bergen kommune som tiltrådte høsten 2023 har på flere områder nevnt kirkens arbeid. Plattformen har et eget kapittel for tros- og livssyn:

Byrådet mener det er viktig at mennesker har mulighet til å finne verdimeessig forankring i noe større enn det dagligdagse. Byrådet vil derfor tilrettelegge for gode vilkår for tros- og livssynssamfunnene og særlig støtte opp om frivillighet og arbeid rettet mot barn og unge, eldre og rusavhengige. Den Norske Kirken er en betydningsfull norm- og kulturbærer, og det er viktig å verne om vår felles kulturarv for fremtidige generasjoner. Blant annet ved å videreføre skolegudstjenesten som tradisjon i Bergensskolen og sørge for et aktivt vedlikehold av byens kirker. Bergen har i dag et mangfold av tros- og livssynsretninger som alle bidrar på hver sin måte til byen og lokalsamfunnet.

Byrådet vil:

- Sikre en anerkjennende og rettferdig behandling av tros- og livssynssamfunnene i Bergen
- Legge til rette for det frivillige arbeidet til tros- og livssynsorganisasjonene
- Sikre at det tilbys verdige gravferdstjenester for alle
- Arbeide for statlig støtte til vedlikehold av byens middelalderkirker
- Holde middelalderkirkene åpne for besøkende som del av byens kulturtilbud

Mål og strategier

Bergen kirkelige fellesråd er en del av Den norske kirke og vi forplikter oss på strategien som Kirkemøtet har vedtatt for hele kirken. Det gir inspirasjon i arbeidet å være del av noe større, og vite at hele trossamfunnet har som mål å skape «mer himmel på jord» gjennom følgende strategi:

Den norske kirke er en bekjennende, åpen, tjenende og misjonerende folkekirke, som vitner i ord og gjerning om frelse, frihet og håp i Jesus Kristus.

Den norske kirkes strategi for 2022–2029	 Kirken åpner rom for tro	 Kirken er der livet leves	 Kirken er mer for flere
 Kirken for den enkelte	Forkynner evangeliet til mennesker gjennom hele livet	Styrker kirken som kulturarena og forvalter av kulturarv for alle generasjoner	Gir tilhørighet og skaper gode møteplasser og fellesskap fysisk og digitalt
 Kirken i samfunnet	Fremmer verdier som utfordrer og som bygger et godt samfunn for alle	Bidrar til å virkeliggjøre bærekraftsmålene – lokalt, nasjonalt og globalt	Motvirker utenforskap og utforsker nye måter å være kirke på
 Kirken som organisasjon	Styrker gjennom sin organisering en levende og nærværende folkekirke	Samhandler med organisasjonslivet, andre tros- og kirkesamfunn, offentlige, private og ideelle aktører	Skaper en mangfoldig, rekrutterende og inkluderende arbeidsplass og frivillighetsarena

Den overordnede strategien må aktualiseres i forhold til utfordringene som vi ser for årene som kommer, som kirke og samfunn. Noen fellestrekk er lett å trekke frem:

- Økende behov for kirken i møte med befolkningsendringer og sosiale utfordringer.
- Noe synkende medlemstall og strammere økonomiske rammer.
- Klimautfordringer og samfunnskriser.
- Økning i antall døde, og behov for økt kremasjonskapasitet

Kirken i Bergen har jobbet målrettet med tiltak for å møte disse utfordringene over tid, - først og fremst gjennom alt det fantastiske arbeidet som skjer i våre 25 menigheter, men her nevnes noen få eksempler på konkrete satsinger:

- Aksjon dåp
- Etablering av 13-20-arbeid i Bergen
- Sorgarbeid, bl.a. sorggrupper for barn og unge
- Arbeidet for unge voksne i St. Jakob
- Etableringen av frivillighetsteamet og satsingen på frivillighet
- Utredninger for nytt krematorium
- Grønn kirke-satsing
- Strømsparing og bærekraft i kirkebyggforvaltningen
- Arbeid med ROS-analyser og beredskap

I tillegg har fellesrådet jobbet aktivt med synlighet/kommunikasjon for å gjøre kirken kjent og relevant for enkeltmennesker og beslutningstakere, og vi har jobbet aktivt med relasjoner internt og eksternt for å styrke arbeidet.

For perioden 2026-2027 vil følgende mål og satsinger være de viktigste for BKF:

Kirken for den enkelte:



- Fortsatt satsing på kirkens diakonale arbeid, særlig med fokus på ungdom og eldre
- Fortsatt satsing på rekruttering og oppfølging av frivillige
- Styrke arbeidet for og blant unge voksne
- Sikre velholdte kirkebygg

Kirken i samfunnet:



- Synliggjøre kirkens arbeid og betydning for samfunnet
- Planlegge og bygge nytt krematorium og flere navnete minnelunder
- Jobbe med bærekraft og beredskap og være en aktiv medspiller og samfunnsaktør

Kirken som organisasjon:



- Utvikle organisasjonens endringskompetanse og robusthet
- Tilpasse organisasjon og oppgaveløsning til nye utfordringer og rammebetingelser
- Sikre en hensiktsmessig utnyttelse og fordeling av tilgjengelige ressurser

Tiltaksplan

De påfølgende kapitlene utgjør tiltaksplan/handlingsplan til visjons- og måldokumentet. Her fremkommer avdelingenes delmål og prioriteringer for den neste to-årsperioden 2026-2027. Tiltakene er avhengig av tildeling fra Bergen kommune.

Kirkeliv, kultur og diakoni

Kirkevergens avdeling for kirkeliv, kultur og diakoni har tre hovedfokus:

- være en god og profesjonell arbeidsgiver for ca. 150 ansatte i Bergens 25 menigheter
- bidra til utvikling og samarbeid
- jobbe aktivt for å få gode rammebetingelser for menighetene

Alt avdelingen gjør skal ha verdi og være relevant for arbeidet i menighetene.

Kirken for den enkelte

- Fortsatt satsing på kirkens diakonale arbeid, særlig med fokus på ungdom og eldre.
 - Arbeide aktivt for finansiering av diakonstillinger ovenfor Bjørgvin Bispedømme, menighetene og Bergen kommune.
 - Sikre at alle diakonale tiltak registreres i *Kirka vår*, og rapporteres til SSB.
 - Videreutvikle byomfattende diakonale tiltak som f.eks. 13-20 og sorggrupper.
 - Samle og synliggjøre kirkens samlede tilbud ovenfor ungdom og eldre.
 - Sikre videre tilbud til konfirmant+.
- Fortsatt satsing på rekruttering og oppfølging av frivillige
 - Styrke kompetansen i menighetene på helhetlig frivillighetstenkning og frivillighetsledelse.
 - Forbedre dagens praksis knyttet til rekruttering og oppfølging av frivillige.
- Styrke arbeidet for og blant unge voksne
 - Styrke finansieringen til St. Jakob – ung kirke midt i byen.
 - Sette fokus på og bevisstgjøre menighetene på å ta imot ungdom og unge voksne som søker til kirken.

Kirken i samfunnet

- Synliggjøre kirkens arbeid og betydning for samfunnet
 - Løfte fram flere historier fra menighetsarbeidet
 - Teste ut nye former for kommunikasjonsarbeid
- Jobbe med bærekraft og beredskap og være en aktiv medspiller og samfunnsaktør
 - Oppfordre menighetene til deltakelse i *Grønn Kirke*, som er kirkens nasjonale engasjement for klima, miljø og bærekraft.
 - Etablere arbeidsgruppe på bynivå som kan støtte menighetene i Grønn Kirke arbeidet.
 - Utforske mulighetene for samskapingsprosjekt med Bergen kommune for å løse ulike samfunnsutfordringer.

Kirken som organisasjon

- Utvikle organisasjonens endringskompetanse og robusthet
 - Tiltak for å skape kultur for endring.
 - Styrke lederes kompetanse innen endringsledelse.
- Sikre en hensiktsmessig utnyttelse og fordeling av tilgjengelige ressurser
 - Foreta en gjennomgang av ressursbruken og organisering av stillinger.

Kirkebyggforvaltning

BKF har ansvar for 35 kirker, 20 nasjonalt vernet av Riksantikvaren – alle 35 er viktige kulturbygg for byen og nærmiljøet. Det nasjonale kirkebevaringsprogrammet som ble vedtatt av stortinget i 2024, har gitt oss utvidete muligheter for ivaretagelse av de vernet kirkebyggene våre.

De tre overordnede målene for fellesrådet er alle viktige for kirkebyggforvaltningen.

Kirken for den enkelte

Kirkebyggene er viktige for enkeltmennesker. Her opplever de mange av livets viktigste begivenheter – barnedåp, konfirmasjon, bryllup og begravelser. Vi får stadig nye eksempler på kirkebyggenes betydning, både for dem som bruker dem mye og for dem som sjeldnere setter sin for innenfor. Bergen kirkelige fellesråd vil gjennom systematisk arbeid sette alle kirkene våre i god stand, og holde dem på det nivået. Dette gjelder både de 20 som omfattes av kirkebevaringsprogrammet, og de 15 som faller utenfor programmet.

Følgende fysiske tiltak vil bli satset på i 2026-27:

- Johanneskirken rehabiliteres (2024-2029)
- Biskopshavn kirke, rehabilitering av tak og vinduer
- Salhus kirke, drenering og tiltak mot fuktproblematikk/utfordringer inneluft
- Nygård kirke, innvendig rehabilitering og tilrettelegging
- Takvam kapell, rehabilitering før 100 års jubileum
- Søreide kirke, mindre utbedringer og tilrettelegging inne og ute
- St. Jakob kirke – rehabilitering vinduer

For at rehabiliteringsprosjekter skal bli vellykket og få alle nødvendige godkjenninger, krever det god planlegging og samarbeid med brukere, myndigheter m.fl. Derfor har vi forprosjekter, reguleringsarbeid m.m. En del av forprosjektene betales 100% av kirkebevaringsfondet.

Følgende forprosjekter vil bli gjennomført i 2026-27:

- Birkeland kirke – reguleringsplanarbeid og planlegging av tilbygg til kirken
- Nykirken – forprosjekt rehabilitering
- Arna kyrkje – forprosjekt rehabilitering
- Slettebakken kirke – forprosjekt rehabilitering
- Salhus kirke – forprosjekt rehabilitering
- Fana kirke – forprosjekt rehabilitering

- Bergen domkirke – forprosjekt rehabilitering
- Korskirken – særskilte forprosjekter/studier vedrørende Nordportalen og kapelltaket

Universell tilrettelegging

Kirken for den enkelte betyr også å jobbe for at alle mennesker, uavhengig av eventuelle funksjonsnedsettelse, skal kunne oppleve kirkebyggene og delta i det som foregår der.

Følgende tiltak vil bli satset på i 2026-27:

- Domkirken: endelig godkjenning av utvendig rullestolrampe opp til sideinngangen til våpenhuset, utredning og godkjenning av tilgang til koret.
- Fana kirke: vurdering av universell tilgang til koret
- Salhus kirke: løfteplattform som sikrer enkel transport fra HC-parkering til hovedinngang (2025, samarbeid med menigheten)
- fungerende lydanlegg og hørselshjelpemidler som sikrer at alle hører, blant annet ved å montere det nye Auracast-systemet, «digital teleslynge», i alle kirker.
- godt lys som sikrer at alle ser
- taktil merking der det er hensiktsmessig

Kirken i samfunnet

Kirkebyggene er viktige symbolbygg, både i Bergen sentrum og i mange lokalmiljøer rundt i kommunen. I tillegg til alle seremoniene, brukes kirkene til et mangfold av aktiviteter.

Blanding av gode uforpliktende møteplasser med lav terskel og mulighetene for spesielle møter med Gud som kirkerommet gir, er en kombinasjon som mange setter pris på.

Kirkebyggene stilles også til rådighet for samfunnets beredskap i forhold til mange ulike hendelser. Vi har jevnlig møter med ulike kommunale aktører og forskjellige organisasjoner for å se på hvordan vi sammen kan jobbe for å bygge et godt samfunn.

Bærekraftsarbeid

Vi har et stort medansvar i å jobbe med å ivareta kloden vår. Den norske kirke ønsker å ta sin del av klimaansvaret. Som lokal aktør med 35 kirkebygg ser vi vårt medansvar. Bergen kirkelige fellesråd er miljøfyrtårnsertifisert, og jobber systematisk med å redusere fotavtrykket.

Følgende tiltak vil bli satset på i 2026-27:

- Installering av bergvarme i Korskirken
- Luft-luft varmepumper i flere kirker
- Inkludere energioptimalisering som del av forprosjektene
- Fortsette arbeidet med søppelsortering og reduksjon av restavfall
- Holdningsskapende arbeid med energisparing
- Vektlegge miljøhensyn i innkjøp

Kirken som organisasjon

Mens det er fellesrådet som forvalter kirkebygg med tilhørende eiendommer, er det de lokale menighetsrådene med sine ansatte og frivillige som sørger for at byggene og eiendommene fylles med liv og aktiviteter. I tillegg til den generelle ivaretagelsen av byggene, er det også et mål om å tilrettelegge for den mangslungne aktiviteten som skjer der. Da er de ulike brukernes innspill og medvirkning av stor betydning.

Når kirkebevaringsfondet gir midler til istandsettingsprosjekter, skal det samtidig lages planer for «opplevelse og formidling», «engasjement og deltakelse». Dette er lokalmenighetens ansvar, delvis med fellesrådet som tilretteleggere.

Når vi går inn i tider med trangere økonomi, vil også kirkebyggforvaltningen, sammen med alle brukerne, måtte finne innsparingsmuligheter, fortrinnsvis der det ikke får for store konsekvenser.

Følgende tiltak vil bli satset på i 2026-27:

- Utrulling av nytt FDV-system i hele organisasjonen, «Ordna eiendom»
- Innføring av digital brannbok – både for forvaltere og brukere
- Innføring av digital elbok

Gravplassmyndighet og -forvaltning

BKF har ansvar for gravplassmyndigheten i Bergen og utøver denne oppgaven på vegne av alle innbyggerne i kommunen. Gravplassmyndigheten i Bergen har ansvar for 28 gravplasser, hvorav 22 er i ordinær bruk og seks er historiske, fire seremonirom, samt krematoriet på Møllendal. Lovens krav er at det skal være graver tilgjengelige for minst 3 prosent av befolkningen og at gravplasser og bygningene der, skal forvaltes med orden og verdighet. Gravferdsplanen for Bergen kommune 2018 til 2028 er retningsgivende for tjenester og planer og hovedmålet er at det skal være tilbud om grav i alle bydeler.

De tre overordnede målene for fellesrådet er alle viktige for gravplassforvaltningen.

Kirken for den enkelte

Gravplassmyndigheten er en del av Bergen kirkelige fellesråd og gravplassmyndighetens mål er å ivareta brukeres behov og å være livssynsåpen:

- Brukerne skal selv kunne velge gravferdsform og gravplass/kirkegård
- Det skal legges til rette for nye gravleggingsformer

Prioriteringer for 2026-27:

- Utvikle og sikre gravtilbudet i hver bydel
 - Erverve tomt på Søreide
 - Utrede gravbehovet i Fana og Laksevåg bydeler
 - Starte opp arbeid med gravplassmelding for perioden 2028 – 2038
 - Utrede muligheter for askespredning på gravplass 2026
 - Utrede muligheten for å tilby urnegraver i eng 2027

- Opprettholde tilbud om grav på den enkelte gravplass/ kirkegård, noe som innebærer rehabiliteringsprosjekter på: Bønes, Fana, Loddefjord, Midttun, Mjeldheim, Møllendal og Øvsttun.

Kirken i samfunnet

Gravplassene skal være livssynsåpne, tilgjengelige for brukerne, skal ha en parkmessig standard, være særlig egnet for ro og ettertanke samtidig som det skal være mulig for annen hensynsfull bruk. Gravplassenes betydning for samfunnet synliggjøres gjennom gravferstjenestene kremasjon, gravlegging, tilbud om grav og behovet for en arena for sorgbearbeidelse. Kunnskap om og ivaretagelse av de lange linjene i historien gir forståelse til dagens samfunn.

Prioriteringer for 2026-27:

- Bergen har behov for et nytt krematorium på Ådland i Ytrebygda
 - Finansiering og erverv av tomt må avklares i 2027
 - Det arbeides med reguleringsplan som ferdigstilles i løpet av 2028
- For å gi et godt gravtilbud for den enkelte og for å sikre at minst mulig nytt areal tas i bruk skal minst en ny gravplass få navnet minnelund pr år:
 - Arna kirkegård ferdigstilles i 2026 - eventuelt oppstart forprosjekt Mjeldheim 2027
 - Bønes kirkegård - forprosjekt oppstart 2026
 - Øvsttun gravplass - ferdigstilles i 2026
 - Solheim gravplass - mulighetsstudie ferdigstilles i 2026
- Tilbud om grav i navnet minnelund må opprettholdes:
 - Møllendal gravplass utvidelse ferdigstilles i 2026
 - Storetveit kirkegård – reguleringsplan 2026 og forts.
- Gravplassbyggene og krematoriet er en sentral del av tilbudet til innbyggerne og gravplassenes funksjon og kulturarv:
 - Det etableres nytt bårerom på Åsane kirkegård i 2026
 - Møllendal driftsbygg rehabiliteres 2026 – 2027
 - Kremulator og innføringsplanker til krematorieovnene må rehabiliteres
- Bærekraftsarbeidet skal synliggjøre den viktige funksjon som naturverdiene i anleggene har for brukerne, bymiljøet og klimaet, og det innebærer at:
 - Kulturminnene skal ivaretas på en respektfull måte.
 - Både gjenbruk og ombruk skal være bærende prinsipp i forvaltningen av gravplassene
 - Arbeidet med søppelsortering og reduksjon av restavfall fortsetter
 - Hensyn til energisparing inngår i all virksomhet
 - Vektlegge miljøhensyn i innkjøp
- Kulturminner i form av trær, gravminner, andre viktige elementer og bygg skal ivaretas:
 - Kulturformidlingen om gravplassene skal styrkes gjennom verneplanarbeidet (2026 - løpende)
 - Solheim gravplass - rehabiliterer mur langs Fjøsangerveien i 2026
 - Rehabiliterer deler av Assistentkirkegården i 2027
 - Utarbeide treplan for gravplassene i Bergen 2027

Kirken som organisasjon

Gravplassmyndigheten og forvaltningen av gravplassene skal være oppdatert og effektivt bruke gode verktøy som sikrer en effektiv og kvalitetsmessig god forvaltning. Veiledning og kommunikasjon til brukerne skal være oppdatert og ha klart språk.

Prioriteringer for 2026-27:

- Fortsette arbeidet med å digitalisere gravplassmyndigheten, fortrinnsvis gjennom det statlige prosjektet digital gravferdsmeling
- Styrke innholdet på gravplassmyndighetens nettside
- Gravstatus holdes oppdatert og styrer rehabiliteringen av gravareal
- Tilstandsanalyser dokumenterer feil og mangler og gir retning for vedlikehold
- Samarbeid med kirkebyggforvaltningen om arbeidet med FDV-system inkludert brannperm

Stabsområdene

HR-avdelingen

BKF skal være en god og profesjonell arbeidsgiver som jobber for å gi de ansatte gode, meningsfulle og utviklende arbeidsforhold. HR-avdelingen skal være en ressurs og pådriver for dette arbeidet i samarbeid med ledere og ansatte, samt igjennom et tett og godt partssamarbeid.

HR-avdelingen bistår alle avdelinger i arbeid med rekrutteringer, onboarding, lønn, rådgivning, opplæring, forebygging og oppfølging av sykefravær, tilrettelegging, samt i arbeid med HMS og arbeidsmiljø. Videre tilrettelegger HR-avdelingen for samarbeid med vernetjeneste, tillitsvalgte, bedriftshelsetjeneste og NAV.

Kirken i samfunnet

- Jobbe med bærekraft og beredskap og være en aktiv medspiller og samfunnsaktør
 - Fortsette arbeidet med å utarbeide en helhetlig ROS analyse som har som mål å være et samlet dokument som beskriver BKF sitt interne beredskapsarbeid.
 - Jobbe mot eksterne aktører som kommune, bispedømmet og kirkerådet når det gjelder BKF sin rolle i totalberedskapen.

Kirken som organisasjon

- Utvikle organisasjonens endringskompetanse og robusthet/tilpasse organisasjon og oppgaveløsning til nye utfordringer og rammebetingelser
 - Jobbe med organisering, sikre gode omstillingsprosesser, samarbeid med vernetjeneste og tillitsvalgte

Administrasjonsavdelingen

Administrasjonsavdelingen i Bergen kirkelige fellesråd yter tjenester for menighetene i Bergen og for kirkevergens administrasjon. Avdelingen har ansvar innen registrering og kirkebokføring av kirkelige handlinger, arkiv, IKT-tjenester og telefoni.

Kirken for den enkelte

- Kirketorget skal sikre raske tilbakemeldinger på seremonitidspunkt for gravferder
- Ta godt imot henvendelser om dåp og vielser, og sikre riktig oppfølging
- Legge til rette for at kirkens lokaler kan leies til minnesvær etter gravferder
- Jobbe for at frivillige skal få tilpasset tilgang i fagsystemene for å kunne utføre sine frivillig-oppdrag

Kirken i samfunnet

- Sikre at BKF's nettsider som gjelder dåp, vielser og gravferd er informativ
- Være synlig via gudstjenesteannonser i aviser hver uke og før høytider
- Følge opp internkontroll med rapport til fellesråd

Kirken som organisasjon

- Sikre at ansatte har tilstrekkelig IT-utstyr.
- Bidra til opplæring i generelle IKT-system og i kirkens fagsystem
- Delta aktivt i digitaliseringsarbeidet i Den norske kirke
- Utarbeide nye metoder for økt arkivkvalitet både i kirkevergens administrasjon og menighetene, og samhandle med andre fellesråd for å forbedre arkivarbeidet

Økonomi

Økonomiavdelingen har ansvar for BKF sin økonomifunksjon. Vi er i stor grad organisasjonsinterne og er en støttetjeneste til alle avdelinger og alle menigheter.

Kirken i samfunnet

- Bidra til gode økonomiske rammebetingelser for Kirken i Bergen
- Sikre effektiv utnyttelse av tilskuddsmidler og synliggjøre kirkens verdiskaping i samfunnet

Kirken som organisasjon

- Forenkle og forbedre økonomifunksjonen
- Involvering i kravspesifikasjon for ny avtale om lønns- og regnskapstjenester
- Utarbeide nytt økonomireglement
- Utarbeide nytt delegasjonsreglement

Kommunikasjon

Kommunikasjonsarbeidet skal styrke arbeidet med å formidle kirkens budskap og invitere flere til å delta. Vi vil øke kjennskapen til tilbudene i Bergen, vise kirkens relevans i samfunnet og styrke kommunikasjonskompetansen i kirken. Kirken skal være synlig, tilgjengelig og enkel å finne.

Kirken for den enkelte

Tiltak som synliggjør kirkens arbeid, styrker relasjonen til enkeltpersoner og gjør kirken mer tilgjengelig og relevant:

- Synliggjøre gudstjenester, dåp, konfirmasjon og andre aktiviteter på digitale flater
- Være oppdatert og tilgjengelig på nettside, Skjerikirken, Facebook og LinkedIn
- Ta i bruk mulighetene og følge krav for universell tilgjengelighet.
- Løfte frem personlige historier i sosiale medier for å vise hvordan kirken møter mennesker der de er.

Kirken i samfunnet

Tiltak som viser kirkens rolle og betydning i lokalsamfunnet og samfunnsdebatten:

- Samarbeide tett med Bergen kommune og holde politikere informert om vårt arbeid, gjennom medieinnsalg og direkte kontakt.
- Være aktiv i mediene og egne kanaler for å spre budskap og gode historier, særlig om diakonale tiltak, kulturarrangement, kirkebygg og gravplasser.
- Bidra til å synliggjøre og promotere store arrangement som Påskefest, drop-in-dåp og Bergen kirkeautunnale, samt andre viktige hendelser.
- Gjennomføre telleuke og presentere resultatene for relevante aktører.
- Delta på ikke-kirkelige arenaer og arrangement i Bergen hvert år.

Kirken som organisasjon

Tiltak som styrker samarbeid om kommunikasjon:

- Opplæring i digital kommunikasjon for ansatte og frivillige.
- Bruke Den norske kirkes visuelle profil slik at vi fremstår enhetlig i vår kommunikasjon
- Følge opp arbeidet med kommunikasjonsstrategien og tilhørende tiltak
- Bidra til at flere menigheter kan stå sammen i felles, nasjonale kampanjer med samme budskap
- Evaluering av kommunikasjonsarbeidet (f.eks. engasjement på sosiale medier, besøk på nettsiden).