



Referat

6. mai 2026 kl. 09:00-11:30 på Teams

Til stede fra digitaliseringsutvalget

- Leder: Mette Svanes, kirkeverge Bergen kirkelige fellesråd (repr. store fellesråd)
- Kjell Inge Nordgård, kirkeverge Trondheim kirkelige fellesråd (repr. store fellesråd)
- Gunnar Bjorland Stone, kirkeverge Sola kirkelige fellesråd (repr. mellomstore fellesråd)
- Line Langseth Bakkum, kirkeverge Gjøvik kirkelige fellesråd (repr. mellomstore fellesråd)
- Monica Finden, kyrkjevevje Aurland kyrkjelege fellesråd (repr. små fellesråd)
- Eigil Morvik, stiftsdirektør Tunsberg bispedømme (repr. stiftsdirektørene)
- Martin Stærk, direktør avdeling kirkebygg og gravplass Hovedorganisasjonen KA (repr. KA)
- Arnt Johan Vistnes, sokneprest Skåre menighet (repr. ansatt som arbeider i soknet)

Ikke til stede fra digitaliseringsutvalget

- Ole Edvard Wold-Reitan, direktør Kirkerådet (repr. Kirkerådet)

Andre deltakere til stede

- Sekretær: Magnus Hvalvik (digitaliseringsdirektør Kirkerådet)
- Kristin Bergsager Westermoen (virksomhetsarkitekt Kirkerådet)
- Kurt Haugen (økonomidirektør Kirkerådet)



Sak 12/26 Valg av leder

Vedtak

Digitaliseringsutvalget velger Mette Svanes som sin leder.

Sak 13/26 Godkjenning av innkalling og saksliste

Vedtak

Innkalling og saksliste godkjennes.

Referatsaker

Sak 14/26 Referat digitaliseringsutvalget 12.03.2026

Vedtak

Digitaliseringsutvalget godkjenner referatet.

Sak 15/26 Referat produkteierforum 13.03.2026 og 15.04.2026

Vedtak

Digitaliseringsutvalget tar referatene til orientering.

Orienteringssaker

Sak 16/26 Orienteringer

Martin Stærk orienterer fra Hovedorganisasjonen KA

- Har nylig ansatt en ny medarbeider innen digitalisering som begynner 15. august.
- Ny versjon av kirkesøk snart klar. Legger til rette for mer bruk lokalt.



DEN NORSKE KIRKE

Digitaliseringsutvalget

- Ordna eiendom: Jobber med utrulling. 86 % av fellestrådene har tilgang og har vært på kurs. Over 6500 bygninger er nå registrert. Jobber også med mulighet for import av FDV-data.
- Gravplass.no: Jobber med e-postløsning.
- Områdeguppe gravplass har jevnlig møter.
- LPR/ERP: Det er mye å gjøre inn mot Aider og fellestrådene.

Kristin Bergsager Westermoen orienterer fra porteføljerådet

- Vi jobber med en analyse av hvordan områdegupper og porteføljeråd fungerer. Flere av områdeguppene mangler nå leder. Gjennom intervjuer av områdeguppeledere har vi fått mange gode innspill til hvordan dette kan fungere godt fremover. Forslag til aktuelle kandidater til å være områdeguppeleder tas imot med takk.

Magnus Hvalvik orienterer fra sikkerhetsutvalget for personvern og informasjonssikkerhet på vegne av Jan Rune Fagermoen

- Sikkerhetsutvalget har møte i morgen og skal behandle flere saker: etiske retningslinjer for bruk av KI i personalsaker, personvernombudets årsrapport, sikkerhetsutvalgets årsrapport, personvernkonsekvensvurdering for Copilot i Microsoft 365, retningslinjer for arkivering i personalsaker.

Magnus Hvalvik orienterer fra Kirkerådet på vegne av Ole Edvard Wold-Reitan

- Mye av det vi jobber med på digitaliseringsfeltet er gjenspeilet i agendaen til dette møtet. Vi jobber for tiden med digitaliseringsvennlig regelverk, retningslinjer og arkitekturprinsipper.
- Vi jobber med medarbeiderundersøkelse og oppfølging av den.

Vedtak

Digitaliseringsutvalget takker for orienteringene.

Sak 17/26 Sikkerhetsutvalgets årsrapport

Vedtak

Digitaliseringsutvalget takker for en god foreløpig årsrapport for sikkerhetsutvalget og tar den til orientering. Digitaliseringsutvalget ber om at Kirkerådet ser på muligheten for at ledere kan få tilbakemelding om hvor mange av sine ansatte som har «gått på» phishingkartleggingen ved neste gjennomføring. Digitaliseringsutvalget anbefaler at alle ansatte får tilsendt e-post med informasjon om å ta kurs i personvern og informasjonssikkerhet og ber om å få en sak om hvordan vi når ut med informasjon generelt.



Sak 18/26 Personvernombudets årsrapport

Vedtak

Digitaliseringsutvalget tar årsrapport fra personvernombudet til orientering.

Sak 19/26 Anskaffelse fellesløsning kirkelige aktiviteter

Bakgrunn

Digitaliseringsutvalget har tidligere behandlet flere saker om fagsystem for kirkelige aktiviteter, sist DU 08/26. I videre forberedelser til anskaffelsen har prosjektteamet utarbeidet en kontraktstrategi som dokumenterer sentrale valg, rammer og føringer og utgjør et viktig styringsdokument for videre gjennomføring av konkurransen. En kort oppsummering av hovedpunkter følger. Anskaffelsen kunngjøres etter planen i uke 21.

Formål og målsetting

Anskaffelsen skal legge til rette for en nasjonal fellesløsning som understøtter planlegging, gjennomføring og oppfølging av kirkelige aktiviteter, gi bedre medlemsoppfølging og styringsinformasjon og en tryggere måte å ivareta personvern og informasjonssikkerhet.

Løsningen skal bidra til:

- mer tid til kjerneoppgaver for ansatte.
- bedre opplevelser for medlemmer og brukere av kirken.
- styrket frivillighet.
- pålitelig styringsinformasjon og beslutningsgrunnlag.
- etterlevelse av lover og regler.
- lavere totale kostnader og mer igjen for pengene.

Dette svarer direkte på utfordringsbildet med fragmenterte systemer, manuelle prosesser og dårlig tilrettelegging for samhandling i dagens situasjon. Realisering av effekter forutsetter høy grad av felles retning og forpliktelse i hele kirken.

Strategiske veivalg

Følgende sentrale valg er lagt til grunn:



DEN NORSKE KIRKE

Digitaliseringsutvalget

- Konkurranspreget dialog som anskaffelsesprosedyre, for å sikre riktig løsning og redusere risiko i et komplekst marked
- Én totalleverandør, med mulighet for underleverandører
- Tjenesteytingsavtale (SSA-L) med tilpasset relasjonskontrakt for å legge til rette for godt samarbeid og partnerskap i leveransen
- Langsiktig avtale for å sikre kontinuitet og gevinstrealisering

Det legges opp til anskaffelse av en "grunnpakke" med funksjonalitet som alle trenger og modulbasert tillegg med annen funksjonalitet. Etter kontraktsignering i Q1 2027 vil det være en periode med pilotering før gradvis utrulling.

For å lykkes fremheves særlig behovet for:

- tydelig arkitekturstyring og etablering av digital grunnmur.
- aktivt endringsarbeid og lokal forankring.
- tilstrekkelig kapasitet og kompetanse i organisasjonen.

Sammenheng med øvrige initiativ

Anskaffelsen er tett koblet til flere parallelle initiativer, blant annet:

- ERP/LPR-arbeidet
- videreutvikling av kirken.no og Min side
- etablering av integrasjonsplattform og felles datagrunnmur

God koordinering mellom disse initiativene er avgjørende for å lykkes.

Vedtak

Digitaliseringsutvalget tar saken til orientering. Digitaliseringsutvalget understreker betydningen av:

- *God koordinering med øvrige digitaliseringsinitiativer*
- *Tydelig forankring og involvering i kirken*
- *Aktiv oppfølging av risiko og forutsetninger i gjennomføringsfasen*
- *Brukervennlige og kostnadseffektive løsninger*



Sak 20/26 Videre regelarbeid

Sammendrag

Kirkerådet arbeider med å lage en plan for det videre regelarbeidet. I tråd med [regler om digitaliseringsutvalget](#), skal utvalget *være en pådriver for å få effekter av digitaliseringsarbeidet blant annet gjennom utvikling av beste praksis, automatisering, felles regelverk og standarder.*

Regelverksarbeidet vil gå i parallell med annet utviklingsarbeid som skal bidra til effektivisering gjennom beste praksis og god dataforvaltning. Reglene skal utformes "digitaliseringsvennlig" slik at de understøtter arbeidsprosesser og ulike brukergruppers behov for god og tilgjengelig informasjon. Det skal også understøtte formål og prinsipper for dataforvaltning som Kirkemøtet har vedtatt. Regelarbeidet vil også forholde seg til det som allerede er regulert i medlemsregisterforskriften. Utgangspunktet er at mye av det som er regulert der kan brukes, men bør flyttes over i et felles regelverk som dekker mer enn bare data om medlemmer.

Status

Gjennom vedtakene i Kirkemøtet og Kirkerådet har samstyringsmodellen for digitalisering blitt kirkens faste måte å organisere og styre digitaliseringsarbeidet i kirken. Dette innebærer at trossamfunnet har fått felles regler og faste felles organer for samordning av digitalisering.

Kirkemøtets vedtak (KM 11/25) om regler om fellesordninger innen digitalisering, personvern og informasjonssikkerhet («fellesordningsreglene»), setter klare mål og prinsipper for dette arbeidet: Formålet med fellesordningsreglene er blant annet å legge til rette for at ressurser flyttes fra administrative oppgaver til kjerneoppgaver slik at kirken kan nå sine primære mål og at fellesløsninger blir tatt i bruk (§ 1). Forvaltningen av data skal følge klare prinsipper som ivaretar kvalitet (korrekt, fullstendig og tilgjengelig). Data eies i fellesskap, skal kunne gjenbrukes og skal primært lagres i fellesløsninger (§ 6).

Gjennom vedtakene i Kirkemøtet og Kirkerådet, samt involvering fra fellesrådene i oppnevning av kirkeverger til digitaliseringsutvalget, har samstyringsmodellen fått en folkevalgt og demokratisk forankring. Dette innebærer at beslutninger som skjer innen samstyringsmodellens prosesser og organer har høy legitimitet både formelt og reelt, og det hviler et stort ansvar på organer og roller i samstyringsmodellen.

Utfordringen fremover er å utnytte samstyringsmodellen slik at kirkens mål blir fulgt opp. Det vil innebære at kirken fortsetter å ta i bruk effektive fellesløsninger, etablerer felles praksis og har klare regler der det er nødvendig for å utnytte data sikkert og effektivt.



DEN NORSKE KIRKE

Digitaliseringsutvalget

Regelarbeidet fremover

Fellesordningsreglene gir klare føringer for hva kirken skal oppnå gjennom felles satsing innen digitalisering. For å få effekt og ønsket måloppnåelse må det brukes ulike virkemidler. Det kan være hvordan vi:

- organiserer digitaliseringsarbeidet,
- prioriterer budsjettene og sikre bærekraftig finansiering av fellestiltak,
- forbedrer organiseringen av ulike arbeidsoppgaver i kirken, inklusiv god opplæring
- forbedrer prosesser og
- regulerer det som skal være obligatorisk.

Utvikling av felles praksis, standarder og felles regler er altså noen av de virkemidlene som må tas i bruk.

Ifølge fellesordningsreglene § 6 Dataforvaltning i Den norske kirke, del 2, påhviler det Kirkerådet å *gi nærmere regler om krav til hva som skal registreres, hvor data skal registreres og når de skal registreres.*

Regelarbeidet handler om mer enn bare å fastsette nye regler vedtatt av Kirkerådet. Regelarbeidet vil henge sammen med arbeidet med å fastsette arbeidsprosesser, standarder, arkitekturprinsipper, retningslinjer, instruksjoner og veiledningsmateriell. Regelarbeidet fremover vil derfor ha flere nivåer og spor.

Digitaliseringsvennlig regelverk

Med digitaliseringsvennlig regelverk menes regelverk som understøtter gode digitale løsninger og muligheten for automatisering og forenkling av arbeidsprosesser. For å etablere et digitaliseringsvennlig regelverk og sikre at løsningene bidrar til måloppnåelse, må arbeidet skje gjennom godt samarbeid mellom de som eier prosessene, brukerne, teknologer, arkitekter og jurister. (Se [Digdirs veileder for digitaliseringsvennlig regelverk.](#))

To hovedspor i regelverksarbeidet:

- Støtte implementering og arbeidet med å få effekt av fellesløsninger som er prioritert
- En robust modell for hvordan vi bygger opp regelverket og hvordan regler formuleres

Regelarbeidet skal understøtte de konkrete initiativene som er prioritert, som anskaffelsen og innføringen av en fellesløsning for kirkelige aktiviteter. Gjennom samarbeid, brukerinvolvering og utvikling av beste praksis, må vi etablere gode rutiner og regulere det som er nødvendige obligatoriske krav innen prosessene for kirkelige handlinger og kirkelige aktiviteter.



DEN NORSKE KIRKE

Digitaliseringsutvalget

I regelarbeidet må vi også jobbe mer overordnet med å etablere en robust modell. Det er viktig at regelarbeidet ikke bare blir et lappverk og at reglene ikke formuleres slik at de stadig må endres når nye behov eller løsninger kommer.

For å unngå et fragmentert regelverk fremover, er det behov for å se medlemsregisterforskriften, fellesordningsreglene fastsatt av Kirkemøtet og fremtidige regler i sammenheng. Regelarbeidet vil ta utgangspunkt i og benytte seg av de regler og prinsipper som allerede er vedtatt av Kirkerådet gjennom medlemsregisterforskriften og fellesordningsreglene. Hensikten er å lage et samlet regelverk som ivaretar en mer prosessorientert regulering av sentrale data for kirken lokalt, regionalt og nasjonalt. Dette er typisk data om person, aktivitet, sted og tid. Mange av disse dataene registreres i dag i lokale fagsystemer, dagsregisteret og medlemsregisteret. Vi trenger å regulere registreringer og bruk av persondata uavhengig av medlemskap og for flere roller enn å være medlem (folkevalgt, frivillig, ansatt). Gode regler og rutiner for registrering av den type data som er beskrevet her, gir store gevinster i form av tidsbesparelser, datakvalitet og relevante og tilgjengelige styringsdata. Poenget er ikke å lage mange regler, men etablere dem i en robust struktur og utformet på en slik måte at de er tydelige og relativt varige.

Tilslutningsavtalen

I tillegg til fellesordningsreglene gitt av Kirkemøtet i 2025 har vi også etablert en avtalefestet regulering innen personvern og informasjonssikkerhet. I mangel av felles regelverk ble det i 2021 etablert en tilslutningsavtale innen personvern og informasjonssikkerhet mellom Kirkerådet og alle fellesråd. Den har to deler. Del I omhandler sikkerhetsutvalgets oppgaver og tjenester fra felles personvernombud og informasjonssikkerhetsansvarlig. Denne delen er nå i all hovedsak fanget opp av de nye reglene fastsatt av Kirkerådet nå 29. januar 2026 (se §§ 4 og 5). Det betyr at denne delen av tilslutningsavtalen avvikles når reglene er iverksatt.

I tilslutningsavtalen del 1 pkt 7, del 2, har sikkerhetsutvalget fullmakt til å inngå databehandleravtale på vegne av «enhetene i Den norske kirke». I de nye reglene fastsatt av Kirkerådet § 5, g, skal sikkerhetsutvalget *støtte* ansvarlige i Den norske kirke i arbeidet med databehandleravtaler. Dette er en fornuftig og ønsket endring. Sikkerhetsutvalget får et ansvar for å stille overordnede krav både til systemer og databehandleravtaler og kan bistå med maler og konkrete råd til den enkelte systemeier. Så er det systemeier som er kontraktspart og undertegner den enkelte databehandleravtale.

Del II i tilslutningsavtalen gjelder regulering av felles behandlingsansvar mellom Kirkerådet og fellesrådene. I pkt 2.3 i avtalen, beskrives behandlingsaktivitetene og fordeling av roller og ansvar mellom fellesråd (behandlingsansvarlig 1) og Kirkerådet (behandlingsansvarlig 2).

Behandlingsaktivitetene er knyttet til de typiske kjerneaktivitetene i kirken. Det er fellesrådet som



DEN NORSKE KIRKE

Digitaliseringsutvalget

har lokalt operativt behandlingsansvar, mens Kirkerådet har et systemeieransvar. Det innebærer ansvar for fellessystemet som benyttes, veiledningsmateriell og rutiner med mer. (Se også beskrivelsen av systemeiers ansvar i samstyringsmodellen).

På et overordnet nivå har fellesordningsreglens § 5, erstattet tilslutningsavtalen del II. Den sier: «Soknene og rettssubjektet Den norske kirke har felles behandlingsansvar, jf. personvernforordningen artikkel 26, i forbindelse med medlems- og publikumskontakt Den norske kirke har som trossamfunn. Kirkerådet gir nærmere regler om de behandlingsansvarliges respektive ansvar og roller.» Fellesordningsreglene § 6 c) legger også prinsippet om felles behandlingsansvar til grunn og understreker at «Kirkelige organer utøver derfor eierskap og ansvar for data i fellesskap». Prinsippene og modellen for felles behandlingsansvar er nå ivaretatt gjennom disse reglene.

Det vil være nødvendig å gå opp mer detaljerte reguleringer av hva som ligger i det lokale og sentrale behandlingsansvaret når de enkelte prosessene gjennomgås blant annet i forbindelse med utvikling av fellesløsning for kirkelige aktiviteter. Inntil Kirkerådet har vedtatt nærmere regler om fordeling av ansvar innenfor det felles behandlingsansvaret som tilslutningsavtalen omfatter, vil tilslutningsavtalen del II gjelde.

Vedtak

Digitaliseringsutvalget takker for orienteringen om videre regelarbeid og støtter at arbeidet videreføres.

Beslutningssaker

Sak 21/26 Videreføring av organer i samstyringsmodellen

Gjennom *fellesordningsreglene* for digitalisering fra Kirkemøtet 2025 og reglene i Kirkerådssaken 29. januar 2026 om *oppnevning, sammensetning og oppgaver* for digitaliserings- og sikkerhetsutvalget, har kirken fått en regulert samstyringsmodell for digitaliseringsarbeidet.

Det som ellers inngår i samstyringsmodellen er opp til digitaliseringsutvalget å organisere. Ifølge reglene fastsatt av Kirkemøtet skal digitaliseringsutvalget *sørge for en organisering og samordning som bidrar til å nå målene for digitaliseringsarbeidet.*



DEN NORSKE KIRKE

Digitaliseringsutvalget

Kirkemøtet og Kirkerådet har i sine saksdokumenter lagt til grunn dagens organisering. Det vil si at utgangspunktet er at oppgaver og roller for systemeiere, porteføljerådet og områdegrupper videreføres.

I et første møte i digitaliseringsutvalget er det behov for å gjøre et formelt vedtak som viderefører de organer som ligger innenfor digitaliseringsutvalgets mandat å organisere, samt å videreføre representantene i disse organene. For øyeblikket mangler flere av områdegruppene en leder, og det er behov for en større gjennomgang av modellen blant annet for å unngå silo-arbeid og produktfokus samt legge bedre til rette for sammenhengende tjenester. På et senere tidspunkt vil digitaliseringsutvalget derfor få forslag til en revidert samstyringsmodell, men det er ikke ønskelig å gjøre dette i dette første møtet. Vedtaksforslaget i denne saken dreier seg derfor i denne omgang om videreføring av organer og oppnevnte medlemmer inntil oppnevning for en ny periode.

Vedlagt er en oppdatert samstyringsmodell som med farger viser hvor de ulike setningene er forankret gjennom vedtak i henholdsvis Kirkemøtet, Kirkerådet og digitaliseringsutvalget, samt en «ren» oppdatert samstyringsmodell slik det blir riktig å fremstille den med Kirkemøtets og Kirkerådets vedtak kombinert med forslag til vedtak i denne saken. Poenget med den fargelagte versjonen er å vise hva digitaliseringsutvalget kan bestemme selv og hva som er vedtatte forutsetninger gitt av Kirkemøtet og Kirkerådet.

Vedtak

Digitaliseringsutvalget vedtar oppdatert samstyringsmodell. Digitaliseringsutvalget viderefører porteføljerådet og områdegrupper med dagens sammensetning og mandat. Digitaliseringsutvalget vedtar også videreføring av dagens oppnevnte medlemmer i sikkerhetsutvalget.

Sak 22/26 Veikart for digitaliseringsarbeidet

Bakgrunn

Digitaliseringsstyret ba i DS 36/25 *Prioriteringer i Kirkerådets budsjett 2026* om et overordnet veikart for digitaliseringsarbeidet. Bestillingen ligger til grunn for arbeidet som nå presenteres.

Et tidlig utkast til veikartet ble lagt frem for porteføljerådet i mars 2026. Versjonen som presenteres her (v0.8) er videreutviklet gjennom dialog med produkteiere, systemeiere og fagpersoner i digitaliseringsavdelingen. Første komplette versjon (v1.0) legges frem for fellesmøte mellom porteføljerådet og digitaliseringsutvalget i juni 2026.

Formålet med denne saken er at utvalget skal bli kjent med materialet og gi innspill til videre arbeid frem mot v1.0.



DEN NORSKE KIRKE

Digitaliseringsutvalget

Hvorfor et veikart

Den norske kirke står foran flere store endringer parallelt: Nytt ERP-system (lønn, personal, regnskap + HR), nytt fagsystem for kirkelige aktiviteter, digitalt kirkevalg og ny digital grunnmur. Dette er ikke IT-initiativer alene. De griper inn i hvordan hele organisasjonen jobber, og krever samtidig innsats på roller, kompetanse, arbeidsprosesser og styring.

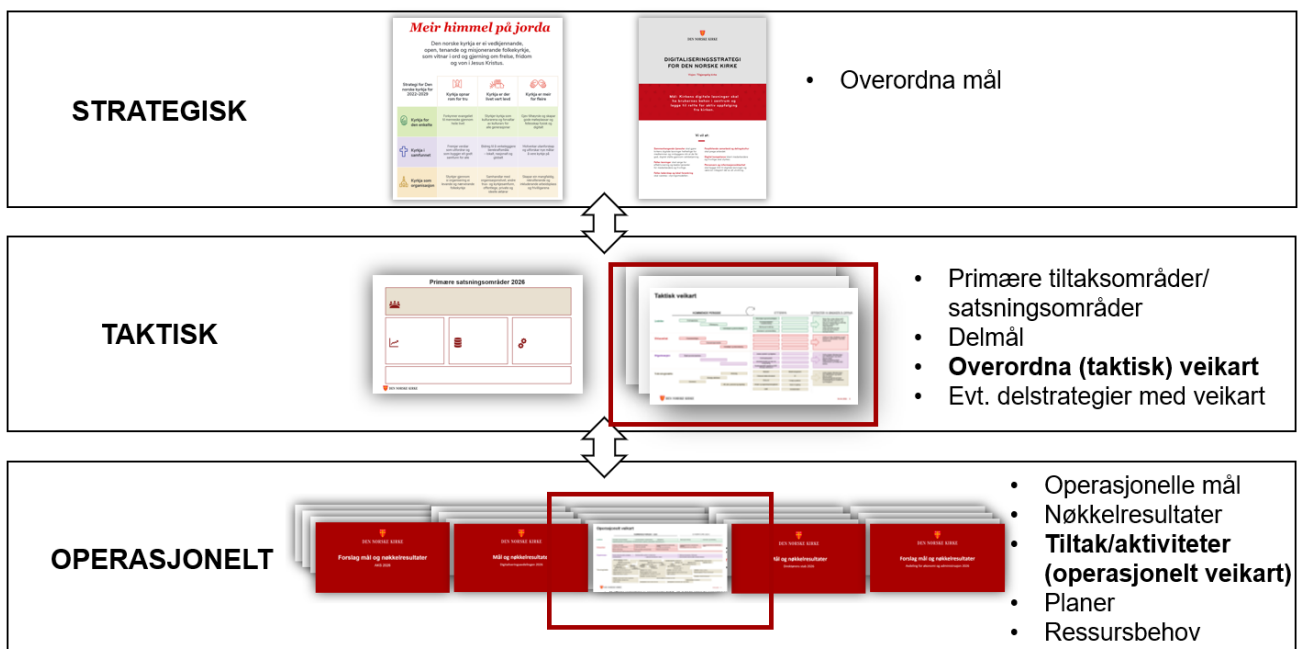
Summen av initiativer er krevende. Det er ikke et spørsmål om at enkeltinitiativer er feil valgt, men organisasjonens endringskapasitet har en grense. Mange av initiativene er teknologidrevne, mens arbeidet med organisasjon, kompetanse og prosesser ikke alltid følger i samme tempo. Initiativene kan spenne bein på hverandre, og flere er avhengige av nøkkelressurser og leveranser fra andre produktområder.

Veikartet skal gi et felles bilde av hva som skjer når, slik at prioritering, avhengigheter og kapasitet kan vurderes samlet.

Hva veikartet er, og hva det ikke er

Veikartet er delt i to:

- **Et taktisk veikart:** til bruk i digitaliseringsutvalget, Kirkerådets ledergruppe, stiftsdirektørene og KAs ledergruppe. Gir et overordnet bilde av retning og prioritering.
- **Et operativt veikart:** til bruk for systemeiere, produkteiere og digitaliseringsavdelingen. Detaljert oversikt over initiativer, tidslinjer og avhengigheter.





DEN NORSKE KIRKE

Digitaliseringsutvalget

Begge deler er dynamiske og skal oppdateres jevnlig. Dagens versjon bygger på det vi vet per april 2026. Usikkerheten øker jo lenger ut i tid man ser, og veikartet er derfor delt i kommende periode (2026) og etterpå (fra 2027).

Fire dimensjoner

Veikartet ser på fire dimensjoner samtidig:

- **Ledelse:** Retning og beslutninger. Strategi, mål og prioriteringer.
- **Virksomhet:** Struktur for styring. Eierskap, regelverk, portefølje- og ressursstyring.
- **Organisasjon:** Menneskene i virksomheten. Roller, kompetanse og arbeidsmåter.
- **Teknologi:** Systemer, integrasjoner og infrastruktur.



Premisset er at endringer bare lykkes når organisasjonen har kapasitet til å ta dem i bruk.

Teknologistøtte er viktig, men ikke tilstrekkelig.

Hovedinitiativer i kommende periode

Blant initiativene med størst rekkevidde for virksomheten er:

- **Kirkelige aktiviteter:** Anskaffelse, strategisk beslutning og konfigurering av nytt fagsystem. Stegvis utrulling fra 2027 og 2028 treffer alle fellesråd.
- **ERP/LPR:** Forstudie og analyse av lønn, personal, regnskap og HR, deretter anbud og klargjøring for anskaffelse. Vil potensielt berøre om lag halvparten av alle ansatte.
- **Digital grunnmur:** Identitet og tilgangsstyring, masterdata management, integrasjonsplattform, sky og plattform.
- **Kirkevalg 2027:** Etablere ny løsning for digitalt valg, med avhengigheter til medlemsregisteret, ANSORG, nettsider og grunnmur.
- **Nettsider:** Ny kodebase, opprydding i innhold samt innføring av lokalt/nasjonalt innhold.
- **Kirka vår:** Tilgangsstyring og ny prosess for tilskuddsforvaltning.
- **Nøkkeltall og statistikk:** Ny dataplattform og overgang fra årlig til løpende rapportering.



DEN NORSKE KIRKE

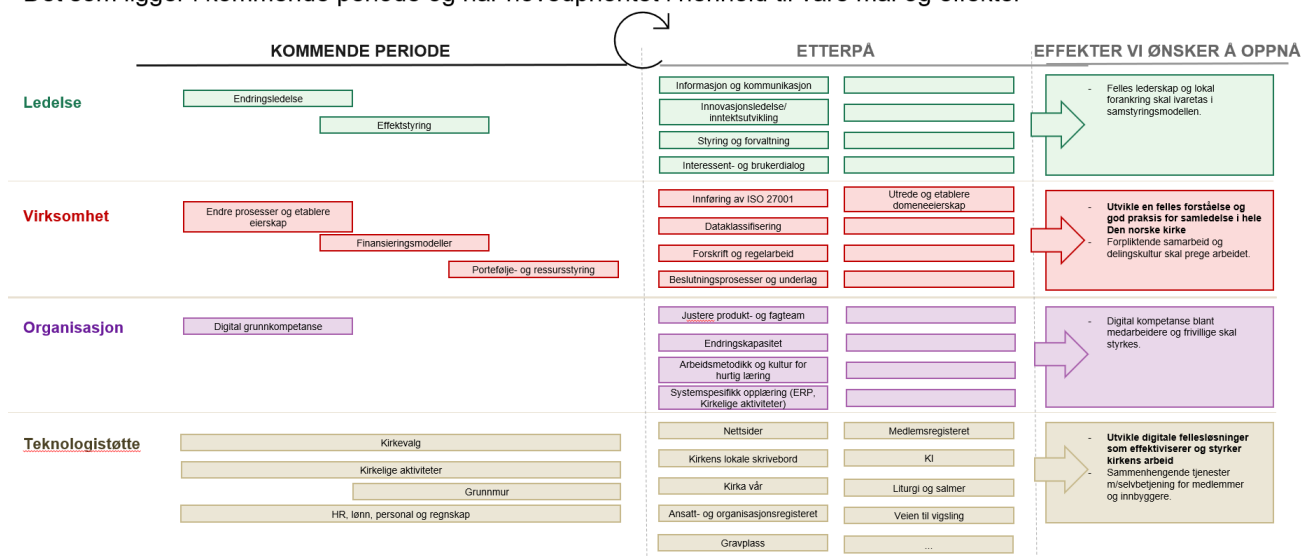
Digitaliseringsutvalget

- **KI og Kirkens lokale skrivebord:** Rammeverk for KI-bruk, pilotering av agenter i Powerplattformen, følsomhetsetiketter og klassifisering.

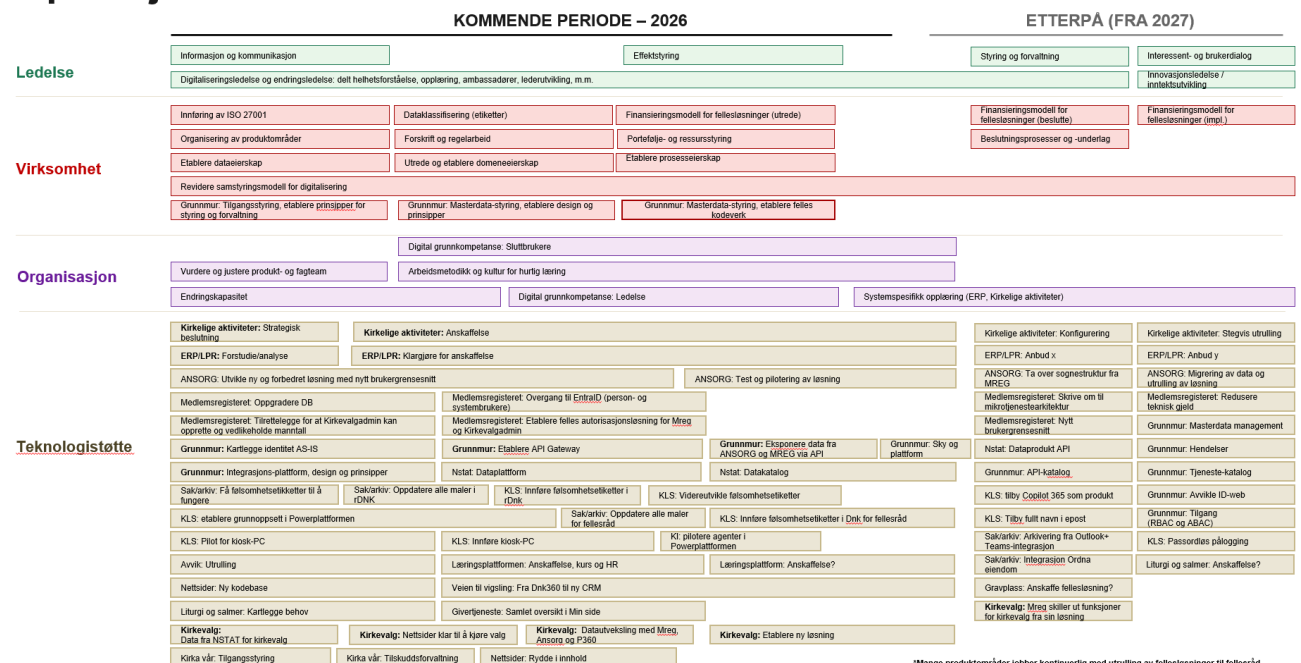
Hvert av disse krever arbeid på alle fire dimensjoner. Endringsledelse, opplæring og interessent- og brukerdialog er gjennomgående, og kapasiteten til å ta imot disse leveransene er hovedbegrensningen.

Taktisk veikart

Det som ligger i kommende periode og har hovedprioritet i henhold til våre mål og effekter



Operasjonelt veikart



*Mange produktområder jobber kontinuerlig med utulling av fellesløsninger til fellesråd



DEN NORSKE KIRKE

Digitaliseringsutvalget

Prosess og forankring

Arbeidet følger fire steg:

1. Kartlegging av alle initiativer på tvers av de fire dimensjonene.
2. Dialog med produkteiere og fagpersoner om egne områder og avhengigheter.
3. Forslag til prioritering basert på rekkefølge, avhengigheter og kapasitet.
4. Veikart v1.0 klar til sommeren 2026.

Versjon 0.8 forankres i april og mai med sikkerhetsutvalget, stiftsdirektørene og KA. Versjon 1.0 legges frem for fellesmøte mellom porteføljerådet og digitaliseringsutvalget i juni 2026, sammen med tiltakskort på hovedinitiativene.

Bruk av veikartet

Veikartet skal brukes til å:

- gi et felles bilde av retning og rekkefølge på aktiviteter og initiativer
- synliggjøre avhengigheter mellom initiativer og produktområder
- støtte prioriterings- og budsjettdiskusjoner
- vurdere samlet kapasitet og endringsevne i virksomheten

Veikartet vil utgjøre en del av grunnlaget for budsjettdiskusjonen for 2027.

Videre arbeid

Frem mot v1.0 skal sammenhengen mellom utviklingen på hvert produktområde og øvrige sider ved virksomheten beskrives grundigere. Det gjelder særlig å belyse sammenhenger og avhengigheter mellom initiativer og produktområder.

Vedtak

Digitaliseringsutvalget støtter den valgte tilnærmingen og formatet for veikartet med innspillene som fremkom i møtet.

Sak 23/26 Forslag til kandidater til digitalvalgstyret

Kirkerådet skal oppnevne et digitalvalgstyre i sitt møte i mai. Digitalvalgstyrets rolle er å påse at det digitale valget skjer i henhold til regelverket, jf. kirkevalgreglene § 2-4 (2). Digitalvalgstyret skal ha ni medlemmer. Når Kirkerådet skal oppnevne digitalvalgstyret vil det måtte ta flere hensyn, som hensyn til bredde, kompetanse, kjønnsbalanse, ungdomsrepresentasjon og representasjon fra



DEN NORSKE KIRKE

Digitaliseringsutvalget

gruppene i Kirkemøtet. Digitaliseringsutvalget bes komme med forslag til kandidater til digitalvalgstyret.

Vedtak

Digitaliseringsutvalget foreslår følgende kandidater til digitalvalgstyret: Roar Moen, sokneprest Arna menighet, Bergen.

Sak 24/26 Fastsettelse av møtedatoer fremover

Vedtak

Digitaliseringsutvalget fastsetter følgende møtedatoer:

- *18. juni 2026 kl. 10:00-17:00 på Gardermoen (felles fysisk møte med porteføljerådet)*
- *27. oktober 2026 kl. 12:00-14:30 på Teams*
- *10. desember 2026 kl. 12:00-14:30 på Teams*
- *4. mars 2027 kl. 09:00-11:30 på Teams*
- *5. mai 2027 kl. 09:00-11:30 på Teams*
- *16. juni 2027 kl. 10:00-17:00 på Gardermoen (felles fysisk møte med porteføljerådet)*